



Inhoudsopgave

Raad van Bestuur, Commissaris, Directie.....	4
Verslag van de Raad van Bestuur	5
• Voorstelling van de groep.....	5
• Belangrijke gebeurtenissen in de groep in 2019/2020	5
• Consolidatierekening.....	6
• Kerncijfers.....	6
• Verslag over onze activiteiten	6
• De wereldmarkt.....	6
• De Europese markt	7
• Activiteiten van Iscal Sugar N.V.....	8
• Activiteiten van Iscal Sugar B.V. (Nederland)	10
• Activiteiten van Alldra B.V. (Nederland).....	10
• Financiële situatie	11
• Commentaar over de geconsolideerde jaarrekening.....	11
• Commentaar over de jaarrekening	12
• Resultaatbestemming, statutaire verkiezingen	13
• Resultaatbestemming	13
• Kwijting aan de statutaire mandatarissen	13
• Statutaire benoemingen.....	13
• Aanvullende informatie	13
• Risico's en onzekerheden.....	13
• Research & Development.....	14
• Financiële instrumenten.....	14
• Milieu en personeel	14
• Andere informatie	15
Bijvoegsel A - Geconsolideerde jaarrekening van de groep op 31 maart 2020	17
Geconsolideerde balans, resultatenrekening en bijvoegsels.....	16
Consolidatiemethodes en waarderingsregels	25
Verslag van de Commissaris	29
Bijvoegsel B - Jaarrekening van Iscal Sugar N.V. op 31 maart 2020	35
Balans, resultatenrekening, bijvoegsels en waarderingsregels.....	36
Verslag van de Commissaris	80

Raad van Bestuur

De Heer Olivier Lippens	Voorzitter
De Heer Jérôme Lippens	Gedelegeerd Bestuurder
De Heer Patrik Haesen (*)	Bestuurder
Mevrouw Florence Lippens (*)	Bestuurder
Mevrouw Natacha Lippens	Bestuurder
Graaf Paul Lippens	Bestuurder
Mevrouw Vanessa Lippens	Bestuurder
SOPABE CVBA (*)	Bestuurder
Vertegenwoordigd door De Heer Luc Quintens	

(*) Lid van de Auditcomité

Commissaris

EY Bedrijfsrevisoren bv, vertegenwoordigd door de bv Eric Van Hoof als permanente vertegenwoordiger

Directie

De Heer Jérôme Lippens	Gedelegeerd Bestuurder
De Heer François Brocorens	Commercieel directeur
De Heer Ronald Demuyne	Landbouwkundig directeur
De Heer Marc Lebon	Directeur
Mevrouw Virginie Naessens	Directrice Human Resources
De Heer Arnaud Pauwels	Financieel directeur
Mevrouw Laurence Philippart	Fabrieksdirectrice
Baron Jan-Arent de Vos van Steenwijk	Directeur Nederland

Verslag van de Raad van Bestuur

Dames,
Heren,

Wij hebben de eer U verslag uit te brengen over de activiteiten van onze vennootschap voor het boekjaar 2019/2020 en U de jaarrekening, afgesloten op 31 maart 2020, ter goedkeuring voor te leggen, evenals de geconsolideerde rekeningen van dezelfde datum.

Voorstelling van de groep

De groep produceert witte suiker op basis van bieten en verkoopt deze producten in verschillende verpakkingen aan industriële klanten en aan de groothandel. De groep vervaardigt ook een hele reeks decoratieve suikers, karamellen en specialiteiten op basis van suiker. De groep produceert melasse, bietenpulp en andere producten die bestemd zijn voor diervoeding.

De groep bezit fabrieken in België en in Nederland.

Voor het boekjaar dat werd afgesloten op 31 maart 2020, boekte de groep een omzet van 126 miljoen € en bedroegen de netto activa 119 miljoen €. De groep stelt permanent 137 mensen tewerk in België en 78 mensen in de Nederland.

Belangrijke gebeurtenissen in de groep in 2019/2020

Belangrijke gebeurtenissen die zich hebben voorgedaan in de groep Iscal in 2019/2020 zijn:

- Het verkoopseizoen 2019/2020 van Iscal Sugar N.V. is bijzonder lang en moeizaam geweest, wat resulteerde in extra kosten die het resultaat van de verslagperiode negatief hebben beïnvloed.
- Het einde van de Europese quota bleef een negatieve invloed hebben op de resultaten van de groep, die commercieel heeft geleden onder de lage suikerprijzen, voornamelijk tijdens het eerste deel van het seizoen 2019/2020.
- De retailactiviteiten zijn niet rendabel, met name vanwege de te hoge vaste kosten voor de site van Lelystad en een te grote concurrentie op de Europese markt. Deze terugkerende situatie heeft de boeking van een waardevermindering op de deelname van de groep in Iscal Sugar B.V. gerechtvaardigd, die in de loop van de verslagperiode werd uitgevoerd.
- De COVID-19-pandemie die zich heeft voorgedaan aan het einde van het lopende boekjaar heeft de groep verplicht om uitzonderlijke maatregelen te nemen om zich te reorganiseren om de veiligheid van iedereen te garanderen, in overeenstemming met de richtlijnen van de Belgische overheid.

De onzekerheden met betrekking tot de gezondheids- en financiële crisissen die we momenteel ervaren verplichten ons tot voorzichtige vooruitzichten voor het seizoen 2020/2021.

Consolidatierekening op 31 maart 2020

De geconsolideerde rekeningen op 31 maart 2020 omvatten de rekeningen van de moedermaatschappij Iscal Sugar N.V. (België), van de dochtermaatschappij voor 100% Iscal Sugar B.V. (Nederland) en van de dochtermaatschappij ervan voor 95% Alldra B.V. (Nederland).

Kerncijfers

in '000 EUR	Geconsolideerde groep		Iscal Sugar N.V.	
	2019/2020	2018/2019	2019/2020	2018/2019
Omzet	126.413	127.526	97.565	101.296
Bedrijfscashflow (EBITDA) *	4.799	7.128	5.589	7.739
Bedrijfswinst vóór belastingen	2.803	56.907	1.914	59.381
Winst na belastingen	1.647	55.729	719	57.892
Eigen vermogen	118.647	116.997	116.522	115.803
Totaal activa	137.777	164.933	131.482	160.105

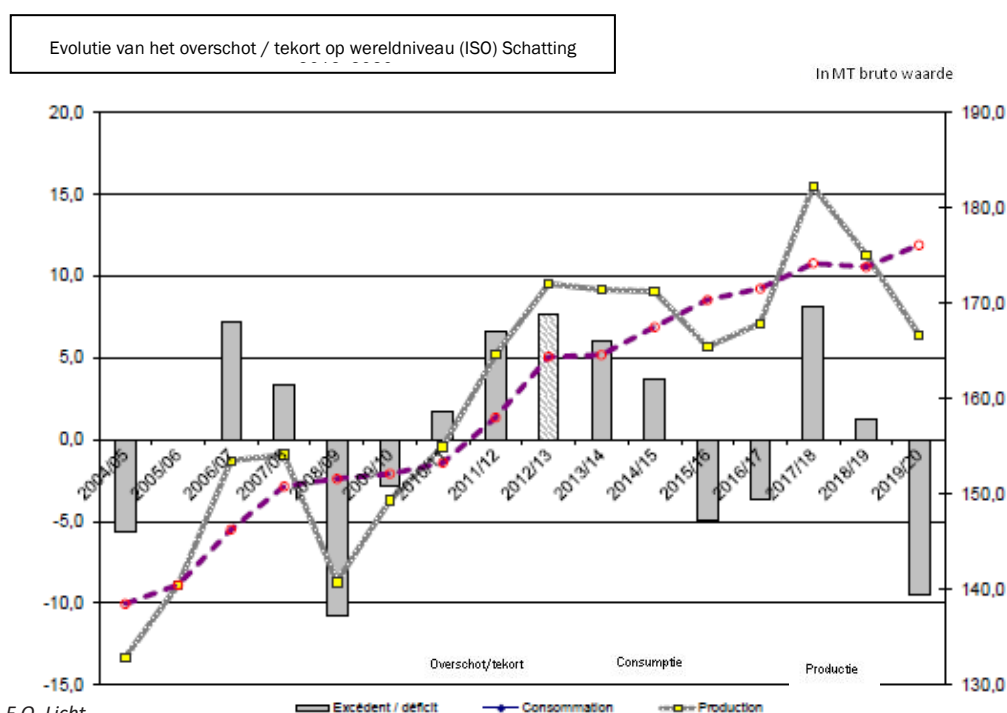
* houdt geen rekening met niet-terugkerende elementen

Verslag over onze activiteiten

De wereldmarkt

Wat de wereldmarkt betreft, kende de suikerprijs over het algemeen een grote instabiliteit, versterkt door de onzekerheden met betrekking tot de globale impact van de COVID-19-pandemie in het tweede deel van de verslagperiode.

Volgens de ramingen van F.O. Licht zou de wereldproductie van het seizoen 2019/2020 ongeveer 167 MT bereiken, wat zou resulteren in een historisch tekort van ongeveer 9 MT (vergeleken met een overschot van 2,2 MT voor het seizoen 2018/2019).



Deze ramingen van F.O. Licht hielden geen rekening met:

- o De globale impact van de COVID-19-pandemie, die tot op heden nog niet duidelijk is, met name wat de wereldconsumptie van suiker in een context van algemene lockdown betreft.
- o De daling van de olieprijs die sinds maart 2020 is vastgesteld, die een zeer sterke druk heeft uitgeoefend op de suikerprijs; de mondiale suikerproducenten, in het bijzonder in Brazilië, hebben namelijk de neiging om het gebruik van suikerriet voor de productie van ethanol te beperken, waardoor de beschikbaarheid van suiker op de wereldmarkt stijgt.
- o De zwakte van de Braziliaanse real ten opzichte van de dollar (-44 % sinds 1 januari 2020), die zeker heeft bijgedragen aan deze druk op de suikerprijs, waardoor de facto de concurrentie van de Braziliaanse producenten op de wereldexportmarkt is vergroot.

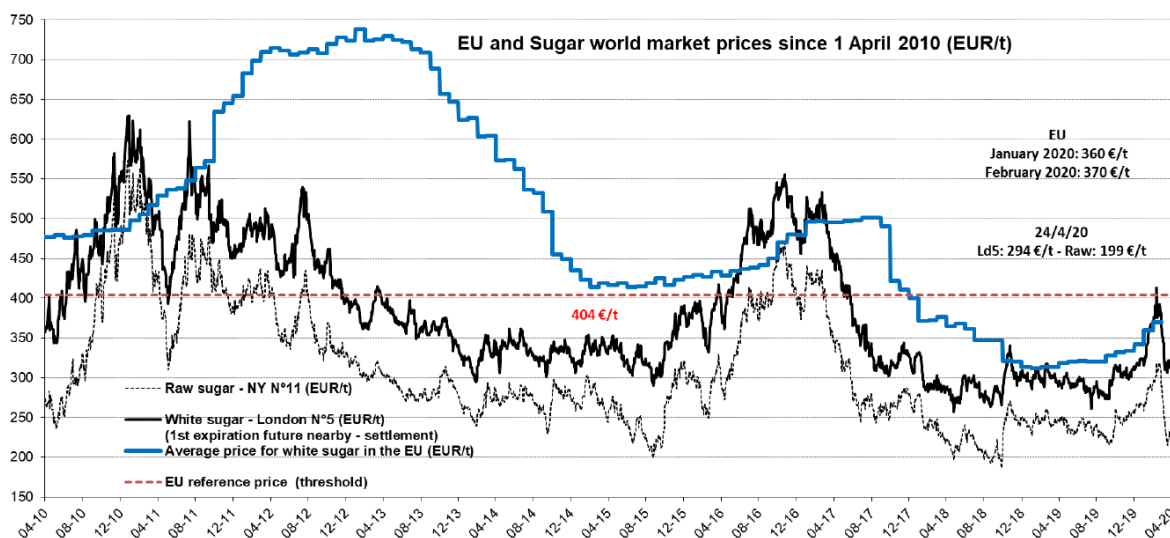
De suikerprijzen op wereldniveau zijn inderdaad aanzienlijk gedaald sinds maart 2020.

De Europese Markt

De prijzen op de EU-markt worden over het algemeen beïnvloed door (i) de wereldmarktprijzen, (ii) de impact van hedgefondsen, (iii) de omvang van de wisselkoers real/dollar en (iv) de evolutie van de olieprijs, dus van ethanol.

Bijgevolg zijn de suikerprijzen op de EU-markt in de loop van het eerste deel van het seizoen 2019/2020 zeer laag gebleven, belangrijkste gevolg van het einde van de Europese quota. Ondanks een aanzienlijke stijging van de prijzen in de loop van het tweede deel van het seizoen, zijn de suikerprijzen op de EU-markt opnieuw sterk gedaald in maart 2020, vooral als gevolg van de COVID-19-pandemie, de ineenstorting van de Braziliaanse munt en de daling van de olieprijzen.

Prijs op de EU markt en prijzen op de wereldmarkt Londen 5 en NY 11



Bron: Europese Commissie

Zoals weergegeven in de tabel hieronder, zijn de prijzen op de EU-markt voor het seizoen 2019/2020 gemiddeld met 56 €/T gestegen in vergelijking met de prijzen op de EU-markt voor het seizoen 2018/2019.

in €/t	EU		Region 1	Region 2	Region 3
	average (1)	std dev (2)	average (1)	average (1)	average (1)
March 2019	314	33	321	304	365
April 2019	319	31	324	311	365
May 2019	320	31	325	309	361
June 2019	321	33	325	311	383
July 2019	320	35	324	308	386
August 2019	320	32	321	310	381
September 2019	328	31	333	316	375
October 2019	332	38	338	320	399
November 2019	334	39	345	321	403
December 2019	342	43	357	326	409
January 2020	360	48	368	347	445
February 2020 - EU+UK	371	47	379	358	450
March 2020	375	40	383	364	445

Bronnen: Europese commissie

Zoals voor de wereldmarkt is de impact van de gezondheids- en financiële crisissen die we sinds maart 2020 ervaren nog niet duidelijk, maar het verklaart zeker de recente daling van de prijzen op de EU-markt, zelfs als deze daling minder groot lijkt dan op de wereldmarkt.

Activiteiten van Iscal Sugar N.V.

- De suikercampagne 2019/2020

Iscal Sugar heeft besloten om het areaal bieten voor het seizoen 2019/2020 te behouden (van 16.002 Ha naar 16.132 Ha) om 206.979 T witte suiker te produceren.

De productie van 2019/2020, op basis van de verwerkte bieten tijdens de campagne 2019, blijft dus ruim boven het quotum van 190.000 T dat Iscal Sugar bezat vóór het einde van de quota in de Europese Unie.

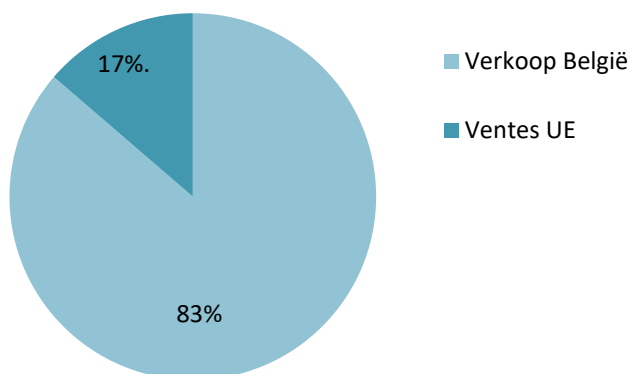
Dit zijn de belangrijkste cijfers van de laatste drie campagnes:

	2019 2020	2018/2019	2017/2018
Aantal planters	2.505	2.591	2.664
Oppervlakte (Ha)	16.132	16.002	16.428
Rendement (T/Ha)	84	77,6	88,8
Suikergehalte	17,51	18,4	17,4
Suikerproductie (T)	206.979	210.914	237.287
Aantal dagen campagne	132	115	125

Het bietenseizoen van 2019/2020 was bijzonder lang als gevolg van problemen met vervuiling van de verdampers. Bovendien, dankzij de zachte weersomstandigheden in januari 2020 werden alle bieten ontvangen door Iscal Sugar verwerkt.

- Commerciële activiteiten van de groep

De verkoop van suiker voor de campagne 2019/2020 is als volgt verdeeld:



In de loop van het seizoen 2019/2020 heeft Iscal Sugar N.V. haar suiker uitsluitend verkocht op de Europese markt en voornamelijk aan een trouwe Belgische industriële klantenkring. Een van onze commerciële doelstellingen voor de volgende seizoenen is om deze klantenkring optimaal te blijven bedienen, door onze diensten uit te breiden naar andere industriële partners die zich nabij de productiesite van de groep bevinden.

In de complexe context van de gezondheids- en financiële crisissen die we sinds maart 2020 ervaren, is één van de grootste uitdagingen op commercieel vlak het omgaan met het potentiële risico van het niet kunnen naleven van ondertekende contracten. Bovendien zal de impact van deze gezondheids- en financiële crisissen zeker negatief zijn voor de activiteit karamel van Iscal Sugar N.V., aangezien haar klantenportfolio voornamelijk bestaat uit bedrijven die zelf sterk afhankelijk zijn van de toeristisch-recreatieve sector.

- Operationele investeringen

In de loop van het seizoen 2019/2020 zijn we blijven investeren in onze productietool, met name voor een beter energiebeheer.

Om het hoofd te bieden aan de huidige grote economische uitdagingen, zullen wij grote investeringsprojecten uitvoeren, met name voor de opslag en verpakking van onze suikers.

- Structuur van het aandeelhouderschap

Het aandeelhouderschap is op 31 maart 2020 ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar en ziet er als volgt uit:

	Aandeel aandelen	%
Cat A : Finasucre N.V.	177.939.837	87,627
Cat B : Agri Investment Fund CVBA	13.842.629	6,817
Cat C : Sopabe CVBA	11.282.881	5,556
	203.065.347	100,00

- Vooruitzichten

In de complexe context van de gezondheids- en financiële crisissen die we sinds maart 2020 ervaren, zijn de vooruitzichten voor de toekomst onzeker, maar de uiterst sterke balans van Iscal Sugar N.V. zou ons moeten helpen om rustig door deze crisissen heen te komen.

We moeten op alle niveaus concurrentieel blijven, in het bijzonder door te blijven investeren in de volgende posten, die fundamenteel zijn voor de groep Iscal:

- Duurzaamheid en ecologische & energetische overgang.
- Innovatie en ontwikkeling van onze productietool en, in het bijzonder, zijn energieprestaties.
- De competenties en motivatie van onze arbeidskrachten.
- Het logistiek beheer en met name het bietentransport naar Fontenoy.

Voor de komende jaren heeft de groep zichzelf tot slot het ambitieuze doel gesteld om een pionier te worden in de productie van CO₂-neutrale suiker. Deze doelstelling moet worden nagestreefd met inachtneming van belangrijke waarden zoals respect, engagement en uitmuntendheid waar de groep op staat.

Activiteiten van Iscal Sugar B.V.

De retail activiteit lijdt enorm onder de concurrentiesituatie van de retailmarkt in Frankrijk.

De resultaten van Iscal Sugar B.V. voor de laatste twee boekjaren zijn als volgt geëvolueerd:

	2019/2020	2018/2019
EBITDA	€ -840.804	€ -1.014.341
EBIT	€ -1.424.470	€ -1.638.253
Netto resultaat	€ -1.546.751	€ -1.057.145

Activiteiten van Alldra B.V.

Alldra B.V., een vennootschap gevestigd in Almelo (Nederland) en sinds 2016 voor 95% in handen van Iscal Sugar B.V., is gespecialiseerd in de productie en verkoop van decoratieve suikerproducten.

Alldra B.V. heeft een moeilijk jaar gehad met een zekere druk op de prijzen. Bovendien riskeert de impact van de gezondheids- en financiële crisissen die we sinds maart 2020 ervaren, negatief te zijn voor Alldra B.V., aangezien haar klantenportfolio voornamelijk bestaat uit bedrijven die sterk afhankelijk zijn van de toeristisch-recreatieve sector.

De evolutie van de resultaten voor de afgelopen twee boekjaren ziet er als volgt uit:

	2019/2020	2018/2019
EBITDA	€ 50.260	€ 403.440
EBIT	€ -663.687	€ -286.381
Netto resultaat	€ -707.778	€ -332.594

Financiële situatie

Commentaar op de geconsolideerde jaarrekening van de groep op 31 maart 2020

We leveren hieronder commentaar bij de geconsolideerde rekeningen van de groep, die zijn opgenomen in het bijvoegsel A bij dit verslag.

Onze dochtermaatschappijen Iscal Sugar B.V. en Alldra B.V. zijn geconsolideerd volgens de methode van de globale integratie. De geconsolideerde balans weerspiegelt onze suikeractiviteiten in België voor Iscal B.V. en Alldra B.V. tijdens de twaalf maanden van het boekjaar dat hier besproken wordt.

Iscal Sugar N.V. draagt voor het grootste deel bij in de posten van de balans en de geconsolideerde resultatenrekening, zodat de geformuleerde commentaren over zijn jaarrekening de belangrijkste waarnemingen bevatten.

De tabel hieronder geeft de volgende geconsolideerde resultaten weer:

<i>in '000 EUR</i>	2019/2020	2018/2019
Omzet	126.413	127.526
Bedrijfscashflow (EBITDA)	4.799	7.128
Gewone afschrijvingen	(3.990)	(4.488)
Niet-recurrente bedrijfsresultaten	2.654	1.651
Bedrijfsresultaten	3.462	4.291
Recurrente financiële resultaten	(660)	(642)
Niet-recurrente financiële resultaten	0	53.259
Winst vóór belastingen	2.803	56.907
Belastingen	(1.156)	(1.178)
Nettowinst	1.647	55.729

* houdt geen rekening met niet-terugkerende elementen

- o De daling van de omzet wordt verklaard door de lage gemiddelde Europese prijzen in het eerste deel van het jaar. De activiteiten retail en karamel ondervinden nog steeds een zeer concurrerende markt en een sterke daling in de prijzen. Voor decoratieve suiker wordt een lichte daling in de omzet vastgesteld.
- o De daling van de EBITDA is te wijten aan (i) de lage gemiddelde Europese prijzen in het eerste deel van het jaar, en (ii) het gebrek aan verkoop van groene certificaten.
- o De afschrijvingen dalen ten opzichte van het vorige jaar.
- o De niet-recurrente bedrijfsresultaten worden verklaard door de verkoop van grond en de betaalde rente op terugbetalingen van de productieheffingen van de jaren 2001 tot 2005.
- o De recurrente financiële resultaten zijn stabiel.
- o Vorig jaar kwamen de niet-recurrente financiële resultaten voornamelijk van de gerealiseerde meerwaarde op de verkoop van de deelname in de vennootschap S.G.D.
- o De belastingen zijn in lijn met het operationeel resultaat.

De bijgevoegde tabel bij de geconsolideerde rekeningen geeft een ruimere beschrijving van de evolutie van de rubrieken van de balans en van de geconsolideerde resultaten van de groep.

Commentaar op de jaarrekening van Iscal Sugar N.V. op 31 maart 2020

BALANS

De vergelijking van de rubrieken van de balans op 31 maart 2019 en 2020 vraagt enkele bijzondere commentaren:

- o De computerlicenties van het SAP-systeem zijn opgenomen in de rubriek immateriële vaste activa.
- o De netto materiële vaste activa zijn gedaald.
- o De financiële vaste activa dalen door de waardevermindering op de deelname in de dochteronderneming Iscal Sugar B.V.
- o Voorraden (+ 8 miljoen €): het zijn vooral de nog te verwerken goederen die gestegen zijn; deze stijging wordt enigszins gecompenseerd door een daling van de voorraad melasse.
- o De handelsvorderingen dalen, terwijl de andere vorderingen stijgen ten opzichte van het vorige boekjaar.
- o Het geheel van voorzieningen voor risico's en kosten en de uitgestelde belastingen dalen. Het zijn voornamelijk de voorzieningen voor groot onderhoud in de fabriek die dalen ten opzichte van het vorige boekjaar, deze daling wordt gecompenseerd door een stijging van uitgestelde belastingen.
- o De totale schuld daalt met 29 miljoen €, voornamelijk als gevolg van de daling van andere schulden door het niet uitkeren van dividenden op het boekjaar.

RESULTAAT

In '000 EUR	2019/2020	2018/2019
Omzet	97.565	101.296
Bedrijfscashflow (EBITDA)	5.589	7.739
Gewone afschrijvingen	(2.652)	(3.132)
Niet-recurrente bedrijfsresultaten	2.656	1.655
Bedrijfswinst	5.593	6.262
Recurrente financiële resultaten	(78)	(138)
Niet-recurrente financiële resultaten	(3.600)	53.257
Winst vóór belastingen	1.914	59.381
Belastingen	(1.196)	(1.488)
Nettowinst	719	57.892

* houdt geen rekening met niet-terugkerende elementen

- o De daling van de omzet (- 3,7 miljoen €) is voornamelijk te wijten aan de lage gemiddelde prijs op de Europese markt tijdens de eerste helft van het jaar.
- o De daling van de EBITDA (- 2,1 miljoen €) is vooral te wijten aan de daling van de omzet en van andere bedrijfsopbrengsten.
- o De gewone afschrijvingen bevinden zich op hun normale niveau.
- o De stijging van de niet-recurrente bedrijfsresultaten is voornamelijk afkomstig van de verkoop van grond.
- o De recurrente financiële resultaten stijgen licht ten opzichte van het vorige boekjaar.
- o De niet-recurrente financiële resultaten zijn te wijten aan de waardevermindering op de deelname in de dochteronderneming Iscal Sugar B.V.
- o De belastingen zijn in lijn met het operationeel resultaat.

Resultaatbestemming, statutaire verkiezingen

Resultaatbestemming

Het nettoresultaat van het boekjaar bedraagt 718.744 €. Na een netto overdracht van 1.178.432 € op de belastingvrije reserves en rekening houdend met een overdracht van 81.113.302 €, bedraagt de te verdelen winst 80.653.614 €, die wij voorstellen te verdelen als volgt:

Bruto dividend van 203.065.347 aandelen.....	837.000 €
Over te dragen winst	<u>79.816.614 €</u>
TOTAAL te verdelen	80.653.614€

Kwijting aan de statutaire mandatarissen

In overeenstemming met de wet en de statuten, vragen wij u om kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat voor de periode eindigend op 31 maart 2020.

Statutaire benoemingen

De mandaten van alle bestuurders lopen af aan het einde van de Gewone Algemene Vergadering. De bestuurders zijn herkiesbaar.

De bestuurders die worden voorgesteld door de aandeelhouders van categorie A stellen zich kandidaat voor herverkiezing voor een mandaat van twee jaar dat zal aflopen aan het einde van de Gewone Algemene Vergadering van 2022. Het gaat om de dames Florence Lippens, Vanessa Lippens en Natacha Lippens, Graaf Paul Lippens en de heren Olivier Lippens en Jérôme Lippens.

Patrick Haesen, voorgesteld door de aandeelhouders van categorie B, stelt zich kandidaat voor herverkiezing voor een mandaat van twee jaar dat zal aflopen aan het einde van de Gewone Algemene Vergadering van 2022.

Sopabe CVBA, die in het bezit is van de aandelen van categorie C, vertegenwoordigd door de heer Luc Quintens, stelt zich kandidaat voor herverkiezing voor een mandaat van twee jaar dat zal aflopen aan het einde van de Gewone Algemene Vergadering van 2022.

Aanvullende informatie

Risico's en onzekerheden

- COVID-19-pandemie

De COVID-19-pandemie die zich heeft voorgedaan aan het einde van het lopende boekjaar heeft de groep verplicht om uitzonderlijke maatregelen te nemen om zich te reorganiseren:

- Om de veiligheid van iedereen te garanderen, hebben wij in overeenstemming met de richtlijnen van de Belgische overheid met name telewerk aanbevolen en dit is de norm geworden voor medewerkers met een functie waarbij dit mogelijk is. Er zijn ook maatregelen genomen om de werking van de fabriek aan te passen tijdens de minicampagne die op 1 april 2020 is gestart. Er werd een bedrijf aangesteld om de lokalen te desinfecteren bij elke verandering van ploeg. Er zijn ook technische middelen geïmplementeerd om de manier waarop informatie tussen de teams wordt overgedragen te veranderen, zodanig dat fysiek contact kan vermeden worden.

- Om onze klanten in deze complexe gezondheidscontext te begeleiden. We hebben namelijk in april 2020 een daling van afnames vastgesteld, met een sterke nadruk op het deel van onze klanten dat bij ons producten verpakt in pallets koopt. De situatie is nu weer normaal geworden, met een zeer lichte inhaalbeweging wat de afnames betreft.

Behalve de kosten in verband met deze reorganisatiemaatregelen, stellen we voor het lopende boekjaar geen verslechtering van onze financiële situatie vast als gevolg van de COVID-19-pandemie.

Over het algemeen blijft het tot op heden onmogelijk om de potentiële effecten van de pandemie die zich heeft voorgedaan aan het einde van het seizoen 2019/2020 te kwantificeren, maar het is duidelijk dat de onzekerheden met betrekking tot de gezondheids- en financiële crisissen die we momenteel ervaren gemengde vooruitzichten geven voor het seizoen 2020/2021.

- **Andere risico's en onzekerheden**

Naast de informatie die meer specifiek wordt beschreven in het activiteitenverslag, vatten we hieronder de punten samen die ons belangrijk lijken om de risico's en onzekerheden te beschrijven die het verloop van onze activiteiten zouden kunnen beïnvloeden:

- De activiteiten hangen af van de evolutie van het nieuwe suikerregime, meer bepaald van de jaarlijkse suikerbalans.
- De schommelingen van de energieprijzen hebben een rechtstreekse invloed op onze vennootschappen, niet alleen op de brandstofprijzen, maar ook op het transport en de verpakkingen.
- De zeer complexe situatie voor de retailactiviteiten van de groep die zwaar te lijden hebben onder de concurrentiesituatie van de Europese markt.
- Onvoorspelbare weersomstandigheden kunnen onze activiteiten beïnvloeden (vorst, droogte, overstromingen,...).

Research & Development

We concentreren onze inspanningen op karamels en andere producten die worden geproduceerd door onze afdeling Iscal Sugar Caramel gevestigd in het Parc Scientifique Initialis te Bergen en op de producten die gemaakt worden in onze Nederlandse divisie Alldra B.V.

Financiële instrumenten

De groep gebruikt financiële instrumenten die voornamelijk bestaan uit banksaldi, schulden en handelsvorderingen, derivaten (afgeleide producten), enz. Het doel van deze instrumenten is de activiteit te financieren en de risico's te dekken. De impact van het gebruik van de derivaten (afgeleide producten) is niet significant ten opzichte van de waardering van de activa, passiva en het resultaat van de groep.

Bovendien willen sommige klanten, sinds de afschaffing van Europese quota in oktober 2017, een contract afsluiten op basis van de wereldmarkt. Bijgevolg heeft de groep toevlucht moeten nemen tot dekkingsmechanismen op termijn om de impact en de risico's die inherent zijn aan dit type van vastleggen van prijzen te beperken.

Milieu en personeel

De groep streeft naar respect voor het milieu in al zijn activiteiten, met als ambitieus doel de pionier te worden in de productie van CO₂-neutrale suiker. De groep leeft de geldende wetten en normen na.

Door haar zuinig energieverbruik kan de fabriek van Fontenoy groene certificaten verkopen. We bezitten ook een overschot van CO₂-emissierechten, die we voorzichtigheidshalve niet hebben gewaardeerd in de rekeningen, conform de boekhoudwetgeving.

Ons technisch personeel staat borg voor een veilige werkomgeving, conform de geldende wetten. Sinds maart 2020 zijn uitzonderlijke veiligheidsmaatregelen geïmplementeerd om het hoofd te bieden aan de COVID-19-pandemie, in overeenstemming met de aanbevelingen van de overheid.

Om onze klanten de best mogelijke kwaliteit te bieden, realiseren we de hoogste kwaliteitsnormen.

Andere informatie

De Raad van Bestuur heeft geen kennis van andere omstandigheden of gebeurtenissen na de datum van de balans dan diegene die hierboven beschreven werden en die het normale verloop van de vennootschap zouden kunnen beïnvloeden.

De gevolgen van de COVID-19-pandemie die zich heeft voorgedaan aan het einde van het seizoen 2019/2020 zijn tot op heden nog niet gekend, maar zouden zeker een invloed kunnen hebben op de toekomst van onze operationele activiteiten en van onze financiële situatie.

De vennootschap bezit geen enkel bijkantoor en heeft geen enkele aparte activiteit uitgeoefend inzake onderzoek en ontwikkeling.

De Raad van Bestuur meldt dat er geen enkel besluit is genomen en dat er over geen enkele activiteit is beslist, die zouden vallen onder het toepassingsgebied van de procedure zoals bedoeld in artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen/artikel 7:96 van het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen, die zouden in strijd zijn met de belangen van de bestuurders.

Dit verslag van de Raad van Bestuur zal neergelegd worden volgens de wettelijke bepalingen en bewaard worden op de maatschappelijke zetel.

De Raad van Bestuur bedankt alle medewerkers voor de inspanningen die zijn geleverd gedurende de afgelopen twaalf maanden en in het bijzonder alle personeelsleden en managementteams in België en Nederland voor hun onvermoeibare inzet, in de complexe gezondheidsomstandigheden met betrekking tot de COVID-19-pandemie. We komen sterker uit deze crisis!

De Raad van Bestuur
8 juni 2020

Bijvoegsel A

Geconsolideerde jaarrekening van de groep op
31 maart 2020

Geconsolideerde balans (na winstverdeling) op 31 maart 2020

ACTIVA	[31-03-2020]	[31-03-2019]
	000 EUR	000 EUR
Oprichtingskosten		
Vaste activa	23.267	27.448
I. Immateriële vaste activa	164	133
II. Consolidatieverschillen (positieve)	458	916
III. Materiële vaste activa	22.473	26.280
A. Terreinen en gebouwen	11.947	14.296
B. Installaties, machines en uitrusting	9.299	11.060
C. Meubilair en rollend materieel	677	690
E. Overige materiële vaste activa	60	53
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	490	181
IV. Financiële vaste activa	171	119
B. Andere financiële vaste activa		
1. Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	5	5
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	166	114
Vlottende activa	114.510	137.485
V. Vorderingen op meer dan één jaar		
B. Overige vorderingen		
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering		
A. Voorraden	45.953	36.030
1. Grond- en hulpstoffen	3.743	3.952
2. Goederen in bewerking	33.089	24.288
3. Gereed product	2.325	4.543
4. Handelsgoederen	6.797	3.246
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	28.882	28.680
A. Handelsvorderingen	22.482	24.359
B. Overige vorderingen	6.400	4.322
VIII. Geldbeleggingen	18.584	51.149
B. Overige gelbeleggingen	18.584	51.149
IX. Liquide middelen	20.711	21.346
X. Overlopende rekeningen	380	280
	137.777	164.933

Geconsolideerde balans (na winstverdeling) op 31 maart 2020 (vervolg)

P A S S I V A	[31-03-2020]	[31-03-2019]
	000 EUR	000 EUR
Eigen vermogen	118.647	116.997
I. Kapitaal	27.084	27.084
A. Geplaatst kapitaal	27.084	27.084
II. Uitgiftepremies		
IV. Geconsolideerde reserves	91.563	89.913
VII. Kapitaalsubsidies		
VIII. Belangen van derden		3
Voorzieningen, uitgestelde belastingen en belastinglatenties	1.584	2.138
IX. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	853	1.895
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	403	1.470
4. Overige risico's en kosten	450	425
B. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	730	243
Schulden	17.547	45.796
X. Schulden op meer dan één jaar	100	
A. Financiële schulden		
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden		
4. Kredietinstellingen		
5. Overige leningen		
D. Overige schulden	100	
XI. Schulden op ten hoogste één jaar	17.440	45.300
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
B. Financiële schulden		
1. Kredietinstellingen		499
C. Handelsschulden		
1. Leveranciers	12.499	13.021
E. Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale kosten		
1. Belastingen	534	1.893
2. Bezoldigingen en sociale lasten	2.502	2.185
F. Overige schulden	1.906	27.703
XII. Overlopende rekeningen	7	496
	137.777	164.933

Geconsolideerde resultatenrekening op 31 maart 2020

	[31-03-2020]	[31-03-2019]
	<i>000 EUR</i>	<i>000 EUR</i>
I. Bedrijfsopbrengsten	137.209	124.925
A.Omzet	126.413	127.526
B.Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestelling in uitvoering [toename, (afname)]	6.582	(8.516)
C.Geproduceerde vaste activa	44	33
D.Andere bedrijfsopbrengsten	1.504	4.224
E. Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	2.666	1.659
II. Bedrijfskosten	(133.746)	(120.634)
A.Handelsgoederen, grond-en hulpstoffen		
1.Inkopen	88.859	73.432
2 Wijziging in de voorraad [(toename), afname]	(3.341)	(2.265)
B.Diensten en diverse goederen	28.797	28.521
C.Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	15.625	15.045
D.Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	3.990	4.488
E.Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen [toevoegingen,(terugnemingen)]	43	138
F.Voorzieningen voor risico's en kosten [toevoegingen, (bestedingen en terugnemingen)]	(1.042)	385
G.Andere bedrijfskosten	804	881
I. Afschrijvingen op consolidatieverschillen		
J. Niet-recurrente bedrijfskosten	12	8
III. Bedrijfswinst (-verlies)	3.462	4.291

Geconsolideerde resultatenrekening op 31 maart 2020 (vervolg)

	[31-03-2020]	[31-03-2019]
	<i>000 EUR</i>	<i>000 EUR</i>
IV. Financiële opbrengsten	123	53.435
Recurrente financiële opbrengsten	123	176
A.Opbrengsten uit financiële vaste activa	81	27
B.Opbrengsten uit vlottende activa	37	16
C.Andere financiële opbrengsten	5	133
Niet-recurrente financiële opbrengsten		53.259
V. Financiële kosten	(783)	(819)
Recurrente financiële kosten	783	819
A.Kosten van schulden	135	113
B.Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	458	458
C.Waardeverminderingen op andere vlottende activa dan bedoeld onder II.E [toevoegingen,(terugnemingen)]		
D.Andere financiële kosten	190	247
Niet-recurrente financiële kosten		
VI. Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	2.803	56.907
X. A.Onttrekking aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	52	438
X. B.Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	(540)	
XI. Belastingen op het resultaat	(668)	(1.616)
A.Belastingen	(668)	(1.616)
B.Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		
XII. Winst (Verlies) van het boekjaar	1.647	55.729
A.Aandeel van de derde	(3)	(17)
B.Aandeel van de groep	1.649	55.746

Bijvoegsels aan de geconsolideerde jaarrekening

II. Staat van de immateriële vaste activa

in '000 EUR

	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Concessies, octrooien, licenties, enz...	Goodwill
a) Aanschaffingswaarde			
Per einde van het vorige boekjaar	-	686	23
Mutaties tijdens het boekjaar :			
- Aanschaffingen miv de geproduceerde vaste activa	-	77	-
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	-
- Overboekingen van een post naar een andere	-	-	-
Per einde van het boekjaar	-	763	23
c) Afschrijvingen en waardeverminderingen			
Per einde van het vorige boekjaar	-	(568)	(7)
Mutaties tijdens het boekjaar :			
- Geboekt	-	(41)	(5)
- Overboekingen van een post naar een andere	-	-	-
Per einde van het boekjaar	-	(610)	(12)
d) Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	-	153	11

III. Staat van de materiële vaste activa

in '000 EUR

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel
a) Aanschaffingswaarde			
Per einde van het vorige boekjaar	26.843	115.510	3.069
Mutaties tijdens het boekjaar :			
- Aanschaffingen miv de geproduceerde vaste activa	96	251	277
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	(1.894)	-	(156)
- Overboekingen van een post naar een andere	-	1.114	-
- Wijzigingen van de consolidatie	-	-	-
Per einde van het boekjaar	25.046	116.874	3.189
b) Herwaarderingsmeerwaarde			
Per einde van het vorige boekjaar	2.265	8.386	-
Mutaties tijdens het boekjaar :			
- Geboekte meerwaarden	-	-	-
- Overgeboekt van een post naar een andere	-	-	-
Per einde van het boekjaar	2.265	8.386	-
c) Afschrijvingen en waardeverminderingen			
Per einde van het vorige boekjaar	(14.812)	(112.836)	(2.379)
Mutaties tijdens het boekjaar :			
- Geboekt	(555)	(3.125)	(261)
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	3	-	128
- Overgeboekt van een post naar een andere	-	-	-
- Wijzigingen van de consolidatie	-	-	-
Per einde van het boekjaar	(15.364)	(115.961)	(2.512)
d) Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar			
	11.947	9.299	677
	Leasing en soortgelijk rechten	Andere materiele vaste activa	Activa in aanbouw en voorafbetalingen
a) Aanschaffingswaarde			
Per einde van het vorige boekjaar	-	266	181
Mutaties tijdens het boekjaar :			
- Aanschaffingen incl. de geproduceerde vaste activa	-	10	1.422
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	-
- Overboekingen van een post naar een andere	-	-	(1.114)
Per einde van het boekjaar	-	276	490
c) Afschrijvingen en waardeverminderingen			
Per einde van het vorige boekjaar	-	(212)	-
Mutaties tijdens het boekjaar :			
- Geboekt	-	(4)	-
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	-
- Overgeboekt van een post naar een andere	-	-	-
Per einde van het boekjaar	-	(216)	-
d) Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar			
	-	60	490

IV. Staat van de financiële vaste activa

in '000 EUR

Andere ondernemingen

1. Deelnemingen en aandelen

a) Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar

5

Mutaties tijdens het boekjaar :

- Aanschaffingen

-

- Overdrachten en buitengebruikstellingen

-

Per einde van het boekjaar

5

c) Waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar

-

Mutaties tijdens het boekjaar :

- Afgeboekte waardeverminderingen

-

Per einde van het boekjaar

-

d) Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

5

2. Vorderingen

Netto boekwaarde per einde van het vorige boekjaar

115

Mutaties tijdens het boekjaar :

- Toevoegingen

51

- Overdrachten en terugbetalingen

-

- Overboekingen van een post naar een andere

-

Netto boekwaarde per einde van het boekjaar

166

Gecum. waardeverminderingen op vorderingen per einde van het boekjaar

-

V. Staat van de geconsolideerde reserves

in '000 EUR

Reserves en
overgedragen
resultaat

Per einde van het vorige boekjaar

89.913

Vorige resultaat verwerking

-

Resultaat van het boekjaar (deel van de groep)

1.649

Resultaat verwerking

-

Per einde van het boekjaar

91.563

VI. Staat van de consolidatieverschillen

in '000 EUR

CONSOLIDATIEVERSCHILLEN

Positieve

Negatieve

Nettoboekwaarde per einde van het vorige boekjaar

#REF!

-

Mutaties tijdens het boekjaar :

- Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage

916

-

- Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage

-

-

- Afschrijvingen

(458)

-

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

458

-

VII. Staat van de schulden

in '000 EUR

A. Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan één jaar, naar gelang van hun resterende looptijd	SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) MET EEN RESTERENDE LOOPTIJD VAN		
	hoogstens één jaar	meer dan één jaar	meer dan 5 jaar
Financiële schulden			
1. Achtergestelde leningen	-	-	-
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	-	-	-
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	-	-	-
4. Kredietinstellingen	-	-	-
5. Overige leningen	-	-	-
Overige schulden	-	-	-
Totaal	-	-	-

VIII. Resultaten

in '000 EUR

	Boekjaar	Vorig boekjaar
Netto-omzet	126.413	127.526
Europese Unie	122.683	121.611
Andere landen	3.730	5.915
Werknemers ingeschreven in het personeelsregister		
Totaal aantal per einde van het boekjaar	214	281
Personeelskosten	15.625	15.045
a. Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	10.884	10.697
b. Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	2.999	2.964
c. Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	690	807
d. Andere personeelskosten	919	577
e. Pensioenen	133	-
Voorzieningen voor pensioenen		
Toevoegingen (+) ; bestedingen en terugnemingen (-)	-	-
Belastingen op het resultaat		
1. Belastingen op het resultaat van het boekjaar :	175	1.550
a. Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	3.001	128
b. Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	(2.826)	-
c. Geraamde belastingssupplementen	-	1.421
d. Latende belastingen	-	-
2. Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren :	480	66
a. Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	-	-
3. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties :		
a. Actieve latenties	-	-
Gecumuleerde fiscale verliezen, aftrekbaar van toekomstige fisc. winsten	-	-
Andere - Terugnages van het teveel aan afschrijvingen	-	-
b. Passieve latenties	730	243
Uitgestelde belastingen	730	243

IX. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

A. BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

De vennootschap heeft bankgaranties verkregen voor het verkrijgen van de certificaten met betrekking tot de export van suiker buiten quotum voor een bedrag van 3.364 KEUR

B. Het directiepersoneel en de personeelsleden van vennootschappen in de groep genieten een extralegaal pensioenplan van het type "vaste bijdragen". Bijdragen betaald met betrekking tot groepsverzekeringscontracten worden gedeeltelijk gedragen door het personeel en gedeeltelijk door de onderneming. Op basis van de intrinsieke waarderingmethode is er geen significante onderfinanciering op de balansdatum.

X. Betrekkingen met verbonden ondernemingen die niet in de verbonden ondernemingen

in '000 EUR

	Verbonden ondernemingen	waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
1. Financiële vaste activa :		
- deelnemingen	5	-
2. Geldbeleggingen :		
- op hoogstens één jaar	-	-
3. Vorderingen :		
- op hoogstens één jaar	-	-

XI. Financiële betrekkingen met bestuurders, zaakvoerders en commissarissen:

in '000 EUR

	Boekjaar
A. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultaatrekening toegekende pensioenen aan de bestuurders en zaakvoerders	239
B. Vorderingen op bestuurders en zaakvoerders	-
C. Bezoldigingen van de commissaris(sen)	88
D. Bezoldiging van de personen met de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	

XII. Aanvullende informatie

De COVID-19-pandemie die zich heeft voorgedaan aan het einde van het lopende boekjaar heeft de groep verplicht om uitzonderlijke maatregelen te nemen om zich te reorganiseren:

- Om de veiligheid van iedereen te garanderen, hebben wij in overeenstemming met de richtlijnen van de Belgische overheid met name telewerk aanbevolen, wat de norm is geworden voor medewerkers met een functie waarbij dit mogelijk is.

Er zijn ook maatregelen genomen om de werking van de fabriek aan te passen tijdens de minicampagne die op 1 april 2020 is gestart. Er werd een bedrijf aangesteld om de lokalen te desinfecteren bij elke verandering van ploeg. Er zijn ook technische middelen geïmplementeerd om de manier waarop informatie tussen de teams wordt overgedragen te veranderen, zodanig dat fysiek contact kan vermeden worden.

- Om onze klanten in deze complexe gezondheidscontext te begeleiden: we hebben namelijk in april 2020 een daling van ophalingen vastgesteld, met een sterke nadruk op het deel van onze klanten dat bij ons producten verpakt in pallets koopt. De situatie is nu weer normaal geworden met een zeer lichte inhaalbeweging wat de ophalingen betreft.

Behalve de kosten in verband met deze reorganisatiemaatregelen, stellen we voor het lopende boekjaar geen verslechtering van onze financiële situatie vast als gevolg van de COVID-19-pandemie.

Over het algemeen blijft het tot op heden onmogelijk om de potentiële effecten van de COVID-19-pandemie die zich heeft voorgedaan aan het einde van het seizoen 2019/2020 te kwantificeren, maar het is duidelijk dat de onzekerheden met betrekking tot de gezondheids- en financiële crisissen die we momenteel ervaren gemengde vooruitzichten geven voor het seizoen 2020/2021.

Consolidatiemethodes en waarderingsregels

I. CONSOLIDATIEREGELS

Consolidatiekring

Alle verbonden en andere ondernemingen waarmee een samenwerkingsverhouding bestaat worden in de consolidatierekening opgenomen. Ondernemingen die één van de volgende kenmerken vertonen, kunnen echter buiten beschouwing gelaten worden: (i) te gering belang van participatie, (ii) vestiging in landen met een zwakke munt of wankel politieke situatie, (iii) mogelijk verlaten van de groep, (iv) in vereffening, verlies van activiteit of nationalisatie, (v) onmogelijkheid de reële controle uit te oefenen, een significante invloed te hebben of de onmogelijkheid om binnen redelijke termijnen en zonder buitensporige uitgaven informatie te bekomen.

Consolidatiemethodes

- Integrale consolidatie

De integrale consolidatiemethode wordt gebruikt als aan één van volgende voorwaarden voldaan is: (i) de deelneming in het kapitaal van de dochteronderneming overschrijdt de 50%, (ii) men beschikt over de mogelijkheid reële controle uit te oefenen.

Bij deze methode worden alle activa en passiva van de vermogens van de dochterondernemingen opgenomen in de rekeningen van de moedermaatschappij, ter vervanging van de inventariswaarde van deze deelnemingen. De methode leidt tot het vaststellen van een consolidatieverschil en het afzonderlijk vermelden van de belangen van derden. Verder worden de opbrengsten en kosten van de dochterondernemingen en de moedermaatschappij samengevoegd en het deel in het resultaat dat volgens het deelnemingspercentage niet tot het geconsolideerde geheel behoort, wordt afzonderlijk vermeld als aandeel van derden in het resultaat. Intra-groep verrichtingen en transacties worden geëlimineerd.

- Vermogensmutatie

Deze methode wordt gebruikt in gevallen waarin de participatie van de groep in het kapitaal groter is dan 20%, maar minder dan 50%. De activa en passiva van de vennootschap waarop vermogensmutatie is toegepast zijn niet opgenomen in elke rubriek van de geconsolideerde balans, maar de rekening "participaties" van de consoliderende vennootschap werd verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening om rekening te houden met haar aandeel in de netto activa van de dochteronderneming. De geconsolideerde resultatenrekening vermeldt het aandeel van de groep in de geboekte resultaten van de vennootschap waarop vermogensmutatie werd toegepast, in de plaats van de ontvangen dividenden of opgetekende waardeverminderingen.

- Consolidatieverschillen

De verschillen die enerzijds voortvloeien uit het aandeel in het eigen vermogen van de geconsolideerde vennootschappen op de datum van de aandelenkoop of op een datum die in de buurt ligt, en anderzijds uit de inventariswaarde van die deelnemingen op dezelfde datum, worden in de mate van het mogelijke geboekt onder een actief- of passiefpost die in de boekhouding van de dochteronderneming een hogere of een lagere waarde heeft dan zijn boekwaarde.

Het niet toegewezen verschil wordt in de geconsolideerde balans opgenomen onder de post "Positieve consolidatieverschillen" of "Negatieve consolidatieverschillen" die enkel worden gecompenseerd voor zover ze dezelfde dochterondernemingen aanbelangen.

De "Positieve consolidatieverschillen" worden op vijf jaar afgeschreven op de geconsolideerde resultatenrekening. De complementaire of uitzonderlijke afschrijvingen worden enkel uitgevoerd als door gewijzigde economische omstandigheden hun opname aan deze waarde in de geconsolideerde balans economisch niet meer verantwoord is.

- Waarderingsregels

De waarderingsregels die van toepassing zijn op de geconsolideerde rekeningen zijn identiek aan deze die betrekking hebben op de statutaire jaarrekening. De ondernemingen van de groep hebben, per sector, uniforme waarderingsregels aangenomen, zodat herwerkingen overbodig zijn. Voor de buitenlandse dochters werden de nodige boekhoudkundige herschikkingen uitgevoerd. De belastinglast op de geconsolideerde rekeningen is gelijk aan de som van de fiscale lasten van de geïntegreerde geconsolideerde ondernemingen.

- Eliminatie van de intra-groep verrichtingen

De intra-groep verrichtingen die de activa en passiva beïnvloeden, zoals deelnemingen, schulden en vorderingen, evenals de resultaten zoals interesten, kosten en opbrengsten, worden geëlimineerd. De dividenden die voortvloeien uit geconsolideerde ondernemingen worden geëlimineerd.

- Afsluitingsdatum

Voor de bedrijven die deel uitmaken van de consolidatie is de datum van afsluiting van de rekeningen 31 maart 2020.

II. STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN (geconsolideerde volgens de globale integratiemethode)

Bedrijf	Zetel en BTW nummer	Deelneming %	Controle %
ISCAL SUGAR B.V.	Zuiveringweg, 14 – 8243 PZ Lelystad, Nederland	100%	100%
Alldra B.V.	Einsteinstraat, 2 – 7601 PO Almelo, Nederland	95,01%	100%

III. SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

ACTIVA

1. Waarderingsregels voor vaste activa (behalve de financiële vaste activa)

De vaste activa worden opgenomen tegen de aanschaffingswaarde die overeenkomt met de aanschaffingsprijs (de bijkomende kosten inbegrepen), de kostprijs of de inbrengprijs.

2. Oprichtingskosten

Zij worden afgeschreven over een periode van vijf jaar.

3. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa waarvan de gebruiksduur beperkt is, worden afgeschreven op hun vermoedelijke gebruiksduur die maximum vijf jaar bedraagt.

De goodwill van de fusie wordt in de mate van het mogelijke toegewezen aan eventuele onderwaarderingen van de activa; het saldo wordt afgeschreven over een maximale duur van vijf jaar, in functie van de vermoedelijke economische levensduur.

4. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa waarvan de gebruiksduur beperkt is, worden afgeschreven vanaf hun aanschaffingsdatum of de indienststelling.

De jaarlijkse afschrijvingen worden lineair of degressief berekend in functie van de levensduur van de investeringen zoals hierna bepaald:

- Industriële gebouwen:	20 jaar
- Bedrijfsmateriaal :	10 jaar
- Machines :	3 jaar
- Meubilair :	10 jaar
- Bureaumateriaal :	5 jaar
- Informaticamateriaal :	4 jaar
- Rollend materieel :	5 jaar

De materiële vaste activa waarvan de gebruiksduur niet beperkt is, maken het voorwerp uit van een waardevermindering ingeval van minderwaarde of van duurzame depreciatie.

De complementaire, uitzonderlijke of versnelde afschrijvingen kunnen worden toegepast op grond van fiscale bepalingen of wegens gewijzigde economische of technologische omstandigheden.

5. Financiële vaste activa

Deelnemingen en aandelen worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingsprijs, exclusief bijkomende kosten.

Waardeverminderingen worden toegepast wanneer de geschatte waarde van een aandeel lager ligt dan de inventariswaarde, voor zover de aldus vastgestelde minderwaarde van blijvende aard is.

Wanneer de waarde van de financiële activa een zekere en blijvende meerwaarde vertoont tegenover de initiële boekwaarde, kan een herwaardering doorgevoerd worden.

6. Vorderingen

De vorderingen worden in de balans opgenomen tegen hun nominale waarde of hun aanschaffingswaarde. Vorderingen in buitenlandse deviezen worden op het ogenblik van de verrichting in Euro's tegen dagkoers geboekt en gewaardeerd tegen wisselkoers op het einde van het boekjaar. Waardeverminderingen kunnen op de vorderingen toegepast worden wanneer de terugbetaling op vervaldag, voor een gedeelte of het geheel, onzeker is of in vraag gesteld wordt.

7. Voorraden

A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen

Deze activa worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde, volgens de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs of tegen hun marktwaarde indien deze, bij de afsluiting van het boekjaar, lager ligt dan in de berekening volgens de eerstgenoemde methode.

Waardeverminderingen worden toegepast op verouderde of traag roterende voorraden.

B. Goederen in bewerking en gereed product

Deze producten worden meestal gewaardeerd volgens de "direct costing"-methode

a) Kristalsuiker

Dit product wordt gewaardeerd volgens de "direct costing"-methode die volgende productiekosten in rekening neemt: de grondstoffen, de hulpstoffen en de directe productiekosten, na aftrek van de kosten van de bijproducten (schuimaarde, pulp en melasse).

b) Ruwe suiker en stroop

Deze producten worden gewaardeerd op basis van het gehalte in witte suiker bepaald door de E.U.-formule en tegen de kostprijs van de kristalsuiker.

Melasse en pulp worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de jaarafsluiting

8. Geldbeleggingen en liquide middelen

De liquide middelen worden tegen hun nominale waarde geboekt en de geldbeleggingen worden in de activa van de balans opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde, exclusief de bijkomende kosten.

Bij het afsluiten van het boekjaar worden waardeverminderingen toegepast wanneer hun geraamde waarde lager ligt dan de aanschaffingswaarde.

De open en toekomstige posities worden aan het einde van het jaar gewaardeerd tegen marktwaarde. Als een positie een niet-gerealiseerde waardevermindering toont, dan wordt deze geboekt in de overlopende rekeningen van het passief en als volgt in de resultaatrekening opgenomen:

- in een "omzet-subrekening", indien de toekomstige positie wordt beschouwd als een verkoopafdekking,
- in het financieel resultaat, in het geval van futures die niet kwalificeren als een afdekking

In het geval van ongerealiseerde winst wordt deze niet geboekt.

Uit voorzorg worden niet-gerealiseerde winsten op posities niet gecompenseerd door ongerealiseerde verliezen op andere posities.

Resultaten op gesloten posities worden als volgt in de resultaatrekening (winst of verlies) opgenomen:

- in een "omzet-subrekening" indien de toekomstige positie werd beschouwd als een verkoopafdekking,
- in het financieel resultaat, in het geval van futures die niet kwalificeerden als een afdekking

9. Overlopende rekeningen

De kosten die betaald worden gedurende het boekjaar, doch die geheel of gedeeltelijk toerekenbaar zijn aan een volgend boekjaar, worden gewaardeerd volgens een proportionele regel.

De inkomsten of gedeelten van inkomsten waarvan de inning pas in een later boekjaar zal gebeuren, doch die betrekking hebben op onderhavig boekjaar, worden gewaardeerd voor het bedrag van het gedeelte dat op dit boekjaar betrekking heeft.

PASSIVA

10. Kapitaalsubsidies

Op de kapitaalsubsidies wordt een gespreide vermindering toegepast volgens het ritme van de boekingen van de afschrijvingen op de activa waarvoor ze toegekend werden.

11. Voorzieningen voor risico's en kosten

Bij afsluiten van elk boekjaar onderzoekt de Raad van Bestuur de raadzaamheid om voorzieningen te vormen voor risico's of verliezen die tijdens het boekjaar zijn ontstaan.

12. Schulden op meer dan één jaar

Deze schulden worden tegen hun nominale waarde in de balans opgenomen. Een waardeaanpassing moet verplicht worden geboekt in het geval dat bij de jaarafsluiting de geschatte waarde van de schuld hoger ligt dan de boekwaarde.

13. Schulden op ten hoogste één jaar

Deze schulden worden tegen hun nominale waarde in de balans opgenomen. Een waardeaanpassing moet verplicht geboekt worden in het geval dat bij de jaarafsluiting de geschatte waarde van de schuld hoger ligt dan de boekwaarde. De fiscale en sociale voorzieningen met betrekking tot het boekjaar worden geboekt.

Het bedrag van de voorziening voor vakantiegeld wordt geboekt conform de fiscale bepalingen.

De voorzieningen met betrekking tot voorgaande boekjaren worden geregeld bijgewerkt en in de resultaten terug opgenomen zo zij geen verdere reden van bestaan meer hebben.

14. Overlopende rekeningen

De kosten of gedeelten van kosten met betrekking tot het boekjaar, doch waarvan de betaling slechts in de loop van een later boekjaar zal geschieden, worden gewaardeerd voor het bedrag dat betrekking heeft op het boekjaar.

De inkomsten ontvangen gedurende het boekjaar, doch geheel of gedeeltelijk in een later boekjaar toerekenbaar, worden eveneens gewaardeerd voor het bedrag dat moet beschouwd worden als een opbrengst voor het latere boekjaar.

De opbrengsten waarvan de daadwerkelijke inning onzeker is, worden eveneens in deze rubriek ondergebracht.

15. Afwijkingen aan de waarderingsregels

Conform de fiscale bepalingen, blijven de in de vennootschap ingebrachte activa of de activa afkomstig van fusies met andere vennootschappen, het voorwerp uitmaken van afschrijvingen volgens hun oorspronkelijke waarderingsregels.

Vrije vertaling uit het Frans

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Iscal Sugar SA over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2020

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van Iscal Sugar SA (de "Vennootschap") en van de dochterondernemingen (samen de "Groep"). Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 maart 2020, de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 maart 2020 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 26 juni 2018, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht en na consultatie met de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 maart 2021. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 17 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Iscal Sugar SA, die de geconsolideerde balans op 31 maart 2020 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van € 137.777 duizend en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 1.647 duizend.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 maart 2020, alsook van de geconsolideerde resultaten voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISAs"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze

verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid - Covid-19

Zonder afbreuk te doen aan ons hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op de continue evolutie inzake het Covid-19 virus, hetgeen een belangrijke onzekerheid creëert. De invloed van deze ontwikkelingen op de Vennootschap is uiteengezet in het jaarverslag onder "Aanvullende informatie - Risico's en onzekerheden - COVID-19-pandemie" en in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening ("XII. Aanvullende informatie").

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een

onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde

Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde ISAs, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en

verenigingen (voorheen artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen), anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Verder drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Er werden geen bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en waarvoor honoraria verschuldigd zijn, verricht.

Diegem, 8 juni 2020

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Eric Van Hoof *
Vennoot
* Handelend in naam van een BV

20EVH0149

Bijvoegsel B

Jaarrekening Iscal Sugar N.V. op 31 maart 2020

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	18.328.266	24.703.701
Immateriële vaste activa	6.2	21	152.977	117.540
Materiële vaste activa	6.3	22/27	13.720.746	16.531.618
Terreinen en gebouwen		22	5.454.440	7.358.995
Installaties, machines en uitrusting		23	7.313.648	8.440.035
Meubilair en rollend materieel		24	486.282	503.459
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	48.216	48.216
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	418.160	180.913
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	4.454.543	8.054.543
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	4.447.624	8.047.624
Deelnemingen		280	4.447.624	8.047.624
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	6.919	6.919
Aandelen		284	5.000	5.000
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.919	1.919

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>113.153.588</u>	<u>135.401.717</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	38.510.744	30.443.319
Vorraden		30/36	38.510.744	30.443.319
Grond- en hulpstoffen		30/31	2.537.664	2.410.874
Goederen in bewerking		32	32.866.700	23.948.262
Gereed product		33	1.047.093	3.322.120
Handelsgoederen		34	2.059.287	762.063
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	36.547.200	32.524.745
Handelsvorderingen		40	15.861.514	23.119.344
Overige vorderingen		41	20.685.686	9.405.401
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	18.584.003	51.148.718
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	18.584.003	51.148.718
Liquide middelen		54/58	19.364.067	21.164.365
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	147.574	120.570
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	131.481.854	160.105.418

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>116.522.187</u>	<u>115.803.444</u>
Kapitaal	6.7.1	10	27.083.943	27.083.943
Geplaatst kapitaal		100	27.083.943	27.083.943
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	9.621.630	7.606.199
Wettelijke reserve.....		130	2.708.394	2.708.394
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132	5.341.739	4.163.307
Beschikbare reserves		133	1.571.497	734.498
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	79.816.614	81.113.302
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16	<u>1.318.570</u>	<u>1.844.917</u>
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	778.234	1.844.917
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	403.234	1.469.917
Milieuverplichtingen		163	375.000	375.000
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168	540.336	

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>13.641.097</u>	<u>42.457.057</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	100.000	
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	100.000	
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	13.534.297	41.961.176
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	10.442.699	10.837.612
Leveranciers		440/4	10.442.699	10.837.612
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	2.433.211	3.494.379
Belastingen		450/3	361.849	1.717.763
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.071.362	1.776.616
Overige schulden		47/48	658.387	27.629.185
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	6.800	495.881
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	131.481.854	160.105.418

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	107.767.501	98.621.317
Omzet	6.10	70	97.564.737	101.296.431
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71	6.643.411	-7.856.900
Geproduceerde vaste activa		72	43.885	32.849
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	849.691	3.489.916
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	2.665.777	1.659.021
Bedrijfskosten		60/66A	102.174.776	92.359.371
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	65.550.974	54.524.446
Aankopen		600/8	66.974.989	53.956.919
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	-1.424.015	567.527
Diensten en diverse goederen		61	23.996.076	23.901.555
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	10.315.403	9.648.757
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	2.652.383	3.132.371
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	-1.066.683	334.976
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	716.647	813.591
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	9.976	3.675
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	5.592.725	6.261.946

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	137.023	53.454.240
Recurrente financiële opbrengsten		75	137.023	195.489
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	65.272	62.846
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	71.751	132.643
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		53.258.751
Financiële kosten	6.11	65/66B	3.815.483	335.514
Recurrente financiële kosten		65	215.483	333.831
Kosten van schulden		650	122.133	109.663
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)		651		
Andere financiële kosten		652/9	93.350	224.168
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	3.600.000	1.683
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	1.914.265	59.380.672
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680	540.335	
Belastingen op het resultaat	6.13	67/77	655.186	1.488.416
Belastingen		670/3	655.186	1.488.416
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	718.744	57.892.256
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789	2.358.924	124.000
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689	3.537.356	3.326.307
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	-459.688	54.689.949

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	80.653.614	108.458.276
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	-459.688	54.689.949
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	81.113.302	53.768.327
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	837.000	
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	837.000	
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	79.816.614	81.113.302
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		27.344.974
Vergoeding van het kapitaal	694		27.344.974
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	4.257.251
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	76.759	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	4.334.010	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	4.139.711
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	41.322	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	4.181.033	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	<u>152.977</u>	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.048.360
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	77.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	1.893.501	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	17.231.859	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.689.365
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	90.972	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	2.918	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	11.777.419	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	5.454.440	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	100.687.230
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	104.685	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboeking van een post naar een andere	8182	1.113.524	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	101.905.439	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	92.247.195
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	2.344.596	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	94.591.791	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	<u>7.313.648</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.266.228
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	186.720	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	156.474	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	2.296.474	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.762.769
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	175.494	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	128.071	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	1.810.192	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>486.282</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	258.283
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	258.283	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	210.067
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	210.067	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>48.216</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	180.913
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	1.350.771	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboeking van een post naar een andere	8186	-1.113.524	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	418.160	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere	8246		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	<u>418.160</u>	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	20.135.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboeking van een post naar een andere	8381		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	20.135.000	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	8441		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	12.087.376
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	3.600.000	
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	8511		
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	15.687.376	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541		
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	<u>4.447.624</u>	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	<u>xxxxxxxxxxxxxxxx</u>	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	8621		
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8631		
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	<u> </u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	<u> </u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	5.000	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	5.000	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.919
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	1.919	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
ISCAL SUGAR B.V. S. Etr. NV Zuiveringweg, 14 8243PZ LELYSTAD Nederland 009161454B01	gewone aandelen	2.559.321	100,00	0,00	31/03/2020	EUR	8.299.567	-1.546.751

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53	18.001.750	50.001.749
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686	18.001.750	50.001.749
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689	582.253	1.146.969

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Andere kosten in verband met de volgende jaren

Boekjaar
147.574

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	27.083.943
(100)	27.083.943	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

-gewone

Aandelen op naam.....
 Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	27.083.943	203.065.347
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	203.065.347
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen 8761

Daaraan verbonden stemrecht 8762

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf 8771

Aantal aandelen gehouden door haar dochters 8781

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 en artikel 632 §2; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

DENOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de l'ADRESSE (du siège statutaire pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			%
	Nature	Nombre de droits de vote		
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
FINASUCRE S.A. Rue de la Gare, 36 BE-1040 ETTERBEEK BE0403.219.201	actions nominatives	177 939 837		87,63%
AGRI INVESTMENT FUND Diestsevest, 32, boîte 5B BE-3000 LEUVEN BE0893.885.781	actions nominatives	13 842 629		6,82%
SOPABE S.C. Boulevard Anspach 11, boîte 10 BE-1000 BRUXELLES BE0442.583.086	actions nominatives	11 282 881		5,55%
		203 065 347		100,00%

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.....	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	100.000
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	100.000
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.....	8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 en 178/9 van de passiva)

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-ervallen belastingschulden	9073	212.657
Geraamde belastingschulden	450	149.192
Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 178/9 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	2.071.362

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Toe te rekenen kosten
Over te dragen opbrengsten

Boekjaar	
	391
	6.409

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen 740

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	137	138
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	143,4	138,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	211.336	217.237

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	6.711.720	6.494.783
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	2.395.105	2.340.953
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	270.960	357.172
Andere personeelskosten	623	804.618	455.849
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	133.000	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	403.234	1.469.917
Bestedingen en terugnemingen	9116	1.469.917	1.134.941
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	711.579	731.927
Andere	641/8	5.068	81.664
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	68	69
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	45,1	60,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	82.197	109.344
Kosten voor de onderneming	617	3.043.532	2.778.560

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Andere financiële producten		71.751	132.643
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6503		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen	653	63.296	73.795
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Andere uitzonderlijke diverse lasten		22.859	47.784
Mali op termijn dekking		7.195	102.589

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	2.665.777	54.917.772
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	2.665.777	1.659.021
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	2.176.938	13.434
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	488.839	1.645.587
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)		53.258.751
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		53.258.751
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	3.609.976	5.358
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	9.976	3.675
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	9.976	3.675
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	3.600.000	1.683
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	3.600.000	
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		1.683
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	175.096
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	3.001.158
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	2.826.062
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	480.090
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	480.090

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Niet toegestane uitgaven	334.600
Belastbare bepalingen	-1.066.683
Meerwaarde uitgesteld drong	-2.161.341
Waardevermindering op deelname	3.600.000
Innovatie inkomsten	-1.916.266
Notionele interestaftrek	-117.633

Boekjaar

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	11.442.502	11.295.167
Door de onderneming	9146	6.700.976	7.908.489
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	1.567.574	1.605.718
Roerende voorheffing	9148	1.015.028	241.176

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

In het kader van de loonpolitiek heeft het bedrijf gekozen voor pensioenplannen van het type "vaste bijdragen", gefinancierd en beheerd op basis van groepsverzekeringscontracten voor alle werknemers in dienstverband.

Op basis van de methode van intrinsieke waarde is er geen beduidende onderfinanciering op de datum van de afsluiting.

Deze plannen zijn onderhevig aan gewaarborgd minimum rendement krachtens de wettelijke toepassingen, te financieren door de werkgever in geval van onderfinanciering. Dit kan leiden tot betaling van bijkomende premies in de toekomst.

PENSIENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

Bankgaranties voor import Suiker

200.000

Bankgaranties voor terugbetaling van de productieheffingen

924.294

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	4.447.624	8.047.624
Deelnemingen	(280)	4.447.624	8.047.624
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	15.541.580	9.208.047
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	15.541.580	9.208.047
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	99.583	4.895
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	99.583	4.895
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441	57.417	56.666
Kosten van schulden	9461		16.651
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		53.258.751
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om transacties te inventariseren tussen de betrokken partijen en dit aan voorwaarden die afwijken van de marktvoorwaarden, zal geen enkele transactie heropgenomen worden in deze bijlage.

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Uitstaande vorderingen op deze personen

Vornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	238.647
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	66.781
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*~~

~~De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)~~

~~De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

FINANCIERE DES SUCRES S.A. (FINASUCRE)

Rue de la Gare 36

1040 Brussel 4, België

0403.219.201

De moederonderneming stelt een geconsolideerde jaarrekening op en maakt deze openbaar en dit voor het grootste geheel.

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrapten wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

De COVID-19-pandemie die zich heeft voorgedaan aan het einde van het lopende boekjaar heeft de groep verplicht om uitzonderlijke maatregelen te nemen om zich te reorganiseren:

- Om de veiligheid van iedereen te garanderen, hebben wij in overeenstemming met de richtlijnen van de Belgische overheid met name telewerk aanbevolen, wat de norm is geworden voor medewerkers met een functie waarbij dit mogelijk is.

Er zijn ook maatregelen genomen om de werking van de fabriek aan te passen tijdens de minicampagne die op 1 april 2020 is gestart. Er werd een bedrijf aangesteld om de lokalen te desinfecteren bij elke verandering van ploeg. Er zijn ook technische middelen geïmplementeerd om de manier waarop informatie tussen de teams wordt overgedragen te veranderen, zodanig dat fysiek contact kan vermeden worden.

- Om onze klanten in deze complexe gezondheidscontext te begeleiden: we hebben namelijk in april 2020 een daling van ophalingen vastgesteld, met een sterke nadruk op het deel van onze klanten dat bij ons producten verpakt in pallets koopt. De situatie is nu weer normaal geworden met een zeer lichte inhaalbeweging wat de ophalingen betreft.

Behalve de kosten in verband met deze reorganisatiemaatregelen, stellen we voor het lopende boekjaar geen verslechtering van onze financiële situatie vast als gevolg van de COVID-19-pandemie.

Over het algemeen blijft het tot op heden onmogelijk om de potentiële effecten van de COVID-19-pandemie die zich heeft voorgedaan aan het einde van het seizoen 2019/2020 te kwantificeren, maar het is duidelijk dat de onzekerheden met betrekking tot de gezondheids- en financiële crisissen die we momenteel ervaren gemengde vooruitzichten geven voor het seizoen 2020/2021.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 118 220

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	134,1	116,8	17,3
Deeltijds	1002	12,4	10,0	2,4
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	143,4	124,5	18,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	203.015	177.677	25.338
Deeltijds	1012	8.321	5.721	2.600
Totaal	1013	211.336	183.398	27.938
Personeelskosten				
Voltijds	1021	9.780.687	8.430.734	1.349.953
Deeltijds	1022	401.716	302.418	99.298
Totaal	1023	10.182.403	8.733.152	1.449.251
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	684.680	587.231	97.450

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	138,1	118,7	19,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	217.237	187.765	29.472
Personeelskosten	1023	9.648.757	8.287.796	1.360.961
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	669.303	575.601	93.702

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	123	14	133,9
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	110	14	120,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	13		13,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	107	11	115,8
lager onderwijs	1200	6	2	7,7
secundair onderwijs	1201	83	7	88,4
hoger niet-universitair onderwijs	1202	13	2	14,7
universitair onderwijs	1203	5		5,0
Vrouwen	121	16	3	18,1
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	6	2	7,3
hoger niet-universitair onderwijs	1212	9	1	9,8
universitair onderwijs	1213	1		1,0
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	52	5	55,7
Arbeiders	132	68	9	75,2
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	15,2	41,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	29.452	73.597
Kosten voor de onderneming	152	1.083.375	1.960.157

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROOR TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	54	2	55,4
210	11	1	11,5
211	15		15,0
212	28	1	28,9
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halfzijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	55	2	56,6
310	14	2	15,6
311	7		7,0
312	34		34,0
313			
340	3	1	3,8
341			
342			
343	52	1	52,8
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	29	5811	12
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	435	5812	449
Nettokosten voor de onderneming	5803	14.440	5813	1.864
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031		58131	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	14.440	58132	1.864
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	97	5831	9
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	3.757	5832	16
Nettokosten voor de onderneming	5823	102.156	5833	542
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	29	5851	12
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	435	5852	449
Nettokosten voor de onderneming	5843	14.288	5853	11.635

WAARDERINGSREGELS

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van het KB 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen.

De jaarrekening geeft een getrouw beeld van het vermogen, de financiële situatie en het resultaat van de vennootschap.

De bedragen met betrekking tot het boekjaar zijn samengesteld in overeenstemming met die van het vorige boekjaar.

De activa en passiva worden geëvalueerd overeenkomstig artikel 25, § 1 van het KB van 30 januari 2001 volgens de veronderstelling van de continuïteit van de vennootschap.

Elke component van het vermogen wordt afzonderlijk geëvalueerd. Afschrijvingen, waardeverminderingen en herwaarderingen zijn specifiek voor elk activa-element waarop zij betrekking hebben.

De voorzieningen voor risico's en lasten zijn geïndividualiseerd. De evaluaties, afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en lasten voldoen aan de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

De waarderingsregels zijn niet veranderd ten opzichte van het voorgaande boekjaar op het gebied van formulering of toepassing in de praktijk.

ACTIVA

1. Waarderingsregel voor alle vaste activa (behalve de financiële vaste activa)

De vaste activa worden opgenomen tegen de aanschaffingswaarde die overeenkomt met de aanschaffingsprijs (de bijkomende kosten inbegrepen), de kostprijs of de inbrengprijs.

2. Oprichtingskosten

Zij worden afgeschreven over een duur van vijf jaar.

3. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa waarvan de gebruiksduur beperkt is worden in de activa van de balans opgenomen tegen hun aanschaffingsprijs. Zij worden over een maximale duur van vijf jaar afgeschreven.

De goodwill van de fusie wordt in de mate van het mogelijke toegewezen aan eventuele onderwaarderingen van de activa; het saldo wordt afgeschreven over een maximale duur van vijf jaar, in functie van de vermoedelijke economische levensduur.

4. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden in de activa van de balans opgenomen tegen de aanschaffingsprijs, de kostprijs of tegen de inbrengprijs.

De jaarlijkse afschrijvingen worden lineair of degressief berekend in functie van de levensduur van de investeringen zoals hierna bepaald:

- Industriële gebouwen:	20 jaar
- Bedrijfsmateriaal:	10 jaar
- Machines:	3 jaar
- Meubilair:	10 jaar
- Bureauwastofmateriaal:	5 jaar
- Informaticawastofmateriaal:	4 jaar
- Rollend materieel:	5 jaar

De materiële vaste activa waarvan de gebruiksduur niet beperkt is maken het voorwerp uit van een waardevermindering in geval van duurzame minderwaarde.

De complementaire, uitzonderlijke of versnelde afschrijvingen kunnen worden toegepast op grond van fiscale bepalingen of wegens gewijzigde economische of technologische omstandigheden.

5. Financiële vaste activa

Deelnemingen en aandelen worden tegen hun aanschaffingsprijs, exclusief de bijkomende kosten, gewaardeerd. Waardeverminderingen worden toegepast wanneer de geschatte waarde van een aandeel lager ligt dan de inventariswaarde, voor zover de aldus vastgestelde minderwaarde van blijvende aard is.

Wanneer de waarde van financiële activa een zeker en blijvend overschot vertoont tegenover de initiële boekwaarde, kan een herwaardering doorgevoerd worden.

6. Vorderingen

De vorderingen worden in de balans opgenomen tegen hun nominale waarde of hun aanschaffingswaarde. Vorderingen in buitenlandse deviezen worden op het ogenblik van de verrichting in euro tegen dagkoers geboekt en gewaardeerd tegen wisselkoers op het einde van het boekjaar. Waardeverminderingen kunnen op de vorderingen toegepast worden wanneer de terugbetaling op vervaldag, voor een gedeelte of het geheel, onzeker is of in vraag gesteld wordt.

7. Voorraden

A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen

Deze activa worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde, volgens de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs of tegen hun marktwaarde indien deze, bij de afsluiting van het boekjaar, lager ligt dan in de berekening volgens de eerstgenoemde methode.

Waardeverminderingen worden toegepast op verouderde of traag roterende voorraden.

B. Goederen bewerking en gereed product

Deze producten worden meestal gewaardeerd volgens de "direct costing"-methode

a) Kristalsuiker

Dit product wordt gewaardeerd volgens de "direct costing"-methode die volgende productiekosten in rekening neemt: de grondstoffen, de hulpstoffen, de directe productiekosten, na aftrek van de kosten van de bijproducten (schuimaarde, pulp en melasse).

b) Ruwe suiker en stroop

Deze producten worden gewaardeerd op basis van het gehalte in witte suiker bepaald door de E.U.-formule en tegen de kostprijs van de kristalsuiker.

Melasse en pulp worden gewaardeerd tegen marktwaarde op de datum van de jaarafsluiting.

8. Geldbeleggingen en liquide middelen

De vorderingen worden tegen hun nominale waarde geboekt en de geldbeleggingen worden in de activa van de balans opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde, exclusief de bijkomende kosten.

Bij het afsluiten van het boekjaar worden op deze aandelen waardeverminderingen toegepast, wanneer hun geraamde waarde lager ligt dan hun aanschaffingswaarde.

De open en toekomstige posities worden aan het einde van het jaar gewaardeerd tegen marktwaarde. Als een positie een niet-gerealiseerde waardevermindering toont, dan wordt deze geboekt in de overlopende rekeningen van het passief en als volgt in de resultaatrekening opgenomen:

- in een omzet-subrekening, indien de toekomstige positie wordt beschouwd als een verkoopafdekking,
- in het financieel resultaat, in het geval van futures die niet kwalificeren als een afdekking

In het geval van ongerealiseerde winst wordt deze niet geboekt.

Uit voorzorg worden niet-gerealiseerde winsten op posities niet gecompenseerd door ongerealiseerde verliezen op andere posities.

Resultaten op gesloten posities worden als volgt in de resultaatrekening (winst of verlies) opgenomen:

- in een omzet-subrekening, indien de toekomstige positie werd beschouwd als een verkoopafdekking,
- in het financieel resultaat, in het geval van futures die niet kwalificeerden als een afdekking.

9. Overlopende rekeningen

De kosten betaald gedurende het boekjaar, doch die geheel of gedeeltelijk toe te rekenen zijn in een volgend boekjaar, worden gewaardeerd volgens een proportionele regel.

De inkomsten of gedeelten van inkomsten waarvan de inning gedurende een later boekjaar zal gebeuren, doch die betrekking hebben op onderhavig boekjaar, worden gewaardeerd voor het bedrag van het gedeelte dat op dit boekjaar betrekking heeft.

PASSIVA

10. Kapitaalsubsidies

Op de kapitaalsubsidies wordt een gespreide vermindering toegepast volgens het ritme van de boeking van de afschrijvingen op de activa waarvoor ze toegekend werden.

11. Voorzieningen voor risico's en kosten

Bij het afsluiten van het boekjaar onderzoekt de Raad van Bestuur de raadzaamheid om voorzieningen te vormen voor de risico's of de verliezen die tijdens het boekjaar zijn ontstaan.

12. Schulden op meer dan één jaar

Deze schulden worden tegen hun nominale waarde in de balans opgenomen. Een waardeaanpassing moet verplicht geboekt worden, indien bij de jaarafsluiting de geschatte waarde van de schuld hoger ligt dan de boekwaarde.

13. Schulden op ten hoogste één jaar

Deze schulden worden tegen hun nominale waarde in de balans opgenomen. Een waardeaanpassing moet verplicht geboekt worden zo bij de jaarafsluiting de geschatte waarde van de schuld hoger ligt dan de boekwaarde.

De fiscale en sociale voorzieningen met betrekking tot het boekjaar worden geboekt.

Het bedrag van de voorziening voor vakantiegeld wordt geboekt conform de fiscale bepalingen.

De voorzieningen met betrekking tot voorgaande boekjaren wordt geregeld bijgewerkt en in de resultaten teruggenomen zo zij geen verdere reden van bestaan meer hebben.

14. Overlopende rekeningen

De kosten of gedeelten van kosten met betrekking tot het boekjaar, doch waarvan de betaling slechts in de loop van een later boekjaar zal geschieden, worden gewaardeerd voor het bedrag met betrekking tot het boekjaar.

De inkomsten ontvangen gedurende het boekjaar, doch geheel of gedeeltelijk in een later boekjaar toerekenbaar, worden eveneens gewaardeerd voor het bedrag dat moet beschouwd worden als een opbrengst voor het latere boekjaar.

15. Afwijkingen aan de waarderingsregels

Conform de fiscale bepalingen, blijven de in de vennootschap ingebrachte activa of de activa afkomstig van fusies met andere vennootschappen het voorwerp uitmaken van afschrijvingen volgens hun oorspronkelijke waarderingsmaatstaven.

Vrije vertaling uit het Frans

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Iscal Sugar SA over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2020

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van Iscal Sugar SA (de "Vennootschap"). Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 maart 2020, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 maart 2020 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 26 juni 2018, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht en na consultatie met de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 maart 2021. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 17 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Iscal Sugar SA, die de balans op 31 maart 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 131.481.854 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 718.744.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 maart 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISAs"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid - Covid-19

Zonder afbreuk te doen aan ons hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op de continue evolutie inzake het Covid-19 virus, hetgeen een belangrijke onzekerheid creëert. De invloed van deze ontwikkelingen op de Vennootschap is uiteengezet in het jaarverslag onder "Aanvullende informatie - Risico's en onzekerheden - COVID-19-pandemie" en in de toelichting bij de Jaarrekening (C 6.20)

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een

professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons

oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;

- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde ISAs, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (voorheen

artikels 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen), anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Verder drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag.

Vermeldingen betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Er werden geen bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en waarvoor honoraria verschuldigd zijn, verricht.

Andere vermeldingen

- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- ▶ De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- ▶ Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.

Diegem, 8 juni 2020

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Eric Van Hoof *
Vennoot
* Handelend in naam van een BV

20EVH0148



www.iscalsugar.com
Iscale Sugar nv

Maatschappelijke zetel
Chaussée de la Sucrierie 1
7643 Fontenoy - België
Tel. +32 (0)69 871 711

Fabrieken
Iscale Sugar Caramel
Parc Initialis
Boulevard Initialis 5
7000 Mons - België
Tel. +32 (0)65 394 940
www.iscalsugarcaramel.be

Iscale Sugar Retail bv
Zuiveringweg 14
8243 PZ Lelystad - Holland
Tel +31 320 254 344
www.iscalsugar.nl

Alldra bv
Einsteinstraat 2
7601 PR Almelo - Holland
Tel. +31 548 537 355
www.alldra.nl

Opslag- en verpakkingsafdeling
Route d'Hacquegnies 2
7911 Frasnes-lez-Buissenal - België
Tel. +32 (0)69 875 023

